

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

משתתפים ה"ה: מנחם לייבה – מנכ"ל העירייה, עו"ד עוזי סלמן – יועמ"ש העירייה, רות דורי – מ"מ גזבר העירייה.
נוכחים ה"ה: הרצל גוילי, עו"ד ירון מאיר, אירית בר, היתם אסדי, שרי כהן, שלום עובדיה, יעריית מרקוס לוי, אדיר קוסוי, אלונה שדה, אייל גבע, טל סמוליאנסקי, ליאור אבירם, מירית רזנבאום, רובי עזר, רות עטיה, שרון יעקב, עדיה שלמה, מיי ליבוביץ, מרינה מור, שני בכר וייס, אמיר טובי, צליל רוקנשטיין, גלית אברהם, רונית וסרמן, אופיר נעמני.

מזכיר הוועדה: משה בן דוד, מנהל מח' מכרזים והתקשרויות.

מרכזת הוועדה: ליאור בורקו, רו"ח.

<u>מס' פנייה</u>	<u>מס' החלטה</u>	<u>היחידה</u>	<u>נושא</u>	<u>מהות ההחלטה</u>
1. פנייה 1	17/26	מינהל השירותים החברתיים	אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים ובדיקות מסוגלות הורית	אישור התקשרות
2. פנייה 2	18/26	אגף הכנסות מבנייה	מתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה	אישור התקשרות
3. פנייה 3	19/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	גיוס מתוך מאגר יועצים - יעוץ אסטרטגי, טכנולוגי וארגוני - מא 119	אישור התקשרות

אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים ובדיקות מסוגלות הורית

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 8(3) מס' 18/2025, מיום 30.7.2025 החלטה מס' 45/25, אישרה תנאי סף ואמות מידה לצורך יציאה בהליך תחרותי לפי תקנה 8(3) עבור קבלת שירותי אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים ובדיקות מסוגלות הורית.

החלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 8(3) מצ"ב **כנספת א'** לפנייה זו.

2. בהתאם להחלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, פנה האגף ביום 23.11.2025 ל-10 מציעים לקבלת הצעות בנושא אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים ובדיקות מסוגלות הורית, וזאת באמצעות מערכת דיגיטלית לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "**המערכת**").

3. הבקשה כוללת 2 פרקים:

3.1. פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים - העירייה תבחר בפרק זה **עד 4 זוכים**.

3.2. פרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית - העירייה תבחר בפרק זה **עד 2 זוכים**.

4. בהתאם לתנאי הבקשה, ציון האיכות מהווה 40% מהציון הכולל, וציון המחיר מהווה 60% מהציון הכולל.

5. ביום 15.12.2025 נשלחה למציעים הודעה על דחיית המועד האחרון להגשת הצעות, על שינויים מהותיים בתנאי הבקשה ומענה העירייה לשאלות הבהרה.

6. המועד האחרון להגשת הצעות, לאחר דחייתו, נקבע ליום 16.12.2025 בשעה 14:00.

7. פתיחת המעטפות (איכות בלבד) נערכה באמצעות המערכת ביום 16.12.2025, ובתיבה הדיגיטלית נמצאו 5 הצעות, כמפורט להלן:

עבור פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים:

7.1. מציע מס' 1 – מרכז תכלת;

7.2. מציע מס' 2 – מכון טריאסט שריג;

7.3. מציע מס' 3 – מכון שלם;

7.4. מציע מס' 4 – מכון סול.

עבור פרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית:

7.5. מציע מס' 4 – מכון סול.

8. 6 המשרדים הנוספים אליהם פנתה העירייה (מכון תושיה, מכון נעמן, מכון אור, מכון דרור, מכון טמיר, ואל"י) בחרו שלא להגיש הצעות, וזאת, לטענתם, בין היתר, בשל התמחור הנמוך למחיר המקסימום בטופס הצעת המחיר עבור ביצוע אבחונים פסיכודיאגנוסטיים. בנוסף, עבור מסוגלות הורית, היו מכונים שלא הגישו הצעות בשל תנאים חוזיים הקשורים ללוחות הזמנים בעבודה המבוקשת. כמו כן, חלק מהמכונים בחרו שלא להגיב לבקשה להצעות עבור פרק זה.

9. עמידה בתנאי סף

בטבלאות שלהלן תפורט עמידת המציעים בתנאי הסף הקבועים בסעיפים 2.1 ו-2.2 לפרק ג' לבקשה לקבלת הצעות, לאחר הליך של השלמת מסמכים:

תנאי סף לפרק א' – אבחונים פסיכודיאגנוסטיים				
שם המציע	מציע מס' 1 - <u>מרכז תכלת</u>	מציע מס' 2 - <u>מכון טריאסט שריג</u>	מציע מס' 3 - <u>מכון שלם</u>	מציע מס' 4 - <u>מכון סול</u>
סעיף 2.1.1 לפרק ג' לבקשה: למציע ניסיון במתן שירותים בתחום אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים, בהיקף של לפחות 10 אבחונים בשנה, בממוצע, במהלך שלוש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות.	V	V	V	V

V	V	V	V	סעיף 2.1.2 לפרק ג' לבקשה : המציע מעסיק 2 עובדים, לפחות, באמצעות יחסי עובד מעסיק ו/או כ"משתתף חופשי" (פרילאנס), בעלי רישיון לעסוק בפסיכולוגיה, הרשומים בפנקס הפסיכולוגים כבעלי תואר מומחה לפי תקנה 27 לתקנות הפסיכולוגים (אישור תואר מומחה ובחינות), תשל"ט-1979, כאשר לפחות אחד מהם הינו בעל ניסיון של 10 שנים כפסיכולוג מומחה בתחום פסיכולוגיה קלינית.
תנאי סף לפרק ב' – אבחוני מסוגלות הורית				
				שם המציע
				מציע מס' 4 מכון סול
				סעיף 2.2.1 לפרק ג' לבקשה : למציע ניסיון במתן שירותים בתחום אבחוני מסוגלות הורית (ובכללם אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים), בהיקף של לפחות 6 אבחונים בשנה, בממוצע, במהלך חמש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות.
				סעיף 2.2.2 לפרק ג' לבקשה : המציע מעסיק 2 עובדים, לפחות, באמצעות יחסי עובד מעסיק ו/או "משתתף חופשי" (פרילאנס), בעלי רישיון לעסוק בפסיכולוגיה, הרשומים בפנקס הפסיכולוגים כבעלי תואר מומחה לפי תקנה 27 לתקנות הפסיכולוגים (אישור תואר מומחה ובחינות), תשל"ט-1979, כאשר לפחות אחד מהם הינו בעל ניסיון של 10 שנים כפסיכולוג מומחה בתחום פסיכולוגיה קלינית.
				סעיף 2.2.3 לפרק ג' לבקשה : המציע מעסיק ביחסי עובד מעסיק ו/או כמשתתף חופשי (פרילאנס), פסיכיאטר אחד לפחות, בעל רישיון לעיסוק ברפואה.

10. להלן ניקוד האיכות של ההצעות העומדות בתנאי הסף, בהתאם לאמות המידה המפורטות בסעיף 4 לפרק ג' לבקשה:

ניקוד האיכות יוצג עבור שני הפרקים יחדיו: פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים ופרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית.							
מס'	אמת מידה	אופן ניקוד אמת מידה	משקל	מציע מס' 1 - מרכז תכלת	מציע מס' 2 - מרכז טריאסט שריג	מציע מס' 3 - מכון שלם	מציע מס' 4 - מכון סול
סעיף 4.1 א.	פרק א' - מספר אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים מספר אבחונים בשנה, במוצע, במהלך שלוש השנים האחרונות, מעבר למינימום הנדרש בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.1.1 לעיל.	11-20 אבחונים, במוצע בשנה - 10 נקודות 21 ומעלה אבחונים, במוצע בשנה - 20 נקודות יובהר, כי באמת מידה זו המציע נדרש להציג ניסיון רק עבור התחום שאליו מבקש להגיש הצעתו. הציון המקסימלי לאמת מידה זו הינו 20 נקודות.	20%	20 נקודות	20 נקודות	20 נקודות	20 נקודות
	פרק ב' - מספר אבחוני מסוגלות הורים מספר אבחונים בשנה, במוצע, במהלך חמש השנים האחרונות, מעבר למינימום הנדרש בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2.1 לעיל.	7-8 אבחונים, במוצע, בשנה - 10 נקודות 9 אבחונים ומעלה, במוצע, בשנה - 20 נקודות יובהר, כי באמת מידה זו המציע נדרש להציג ניסיון רק עבור התחום שאליו מבקש להגיש הצעתו. הציון המקסימלי לאמת מידה זו הינו 20 נקודות.		לא ניגש לפרק זה	לא ניגש לפרק זה	לא ניגש לפרק זה	10 נקודות
סעיף 4.1 ב. (עבור 2 הפרקים)	מספר פסיכולוגים ו/או מתמחים המועסקים על ידי המציע מספר המועסקים ע"י המציע באמצעות יחסי עובד מעסיק ו/או כ"משתתף חופשי" [פרילאנס], והרשומים בפנקס הפסיכולוגים כפסיכולוגים קליניים או מתמחים בפסיכולוגיה קלינית.	3-4 עובדים - 15 נקודות 5 עובדים ומעלה - 25 נקודות הציון המקסימלי לאמת מידה זו הינו 25 נקודות.	25%	פרק א' 25 - נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' 25 - נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' 25 - נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' 25 - נקודות פרק ב' - לא ניגש

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

סעיף 4.1 ג. (עבור 2 הפרקים)	ניסיון המציע בעבודה מול גופים ציבוריים כגון רשויות מקומיות ו/או משרדי ממשלה בנושאים אבחונים פסיכודיאגנוסטיים או מסוגלות הורית (בהתאמה לפי העניין) במהלך שלוש השנים האחרונות.	עבודה מול 2- 3 גופים ציבוריים - 15 נקודות עבודה מול 4 גופים ציבוריים- 25 נקודות יובהר, כי באמת מידה זו המציע נדרש להציג ניסיון רק עבור התחום שאליו מבקש להגיש הצעתו.	25%	פרק א' - 25 נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' - 25 נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' - 25 נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' - 25 נקודות פרק ב' - לא ניגש
סעיף 4.1 ד. (עבור 2 הפרקים)	ריאיון עם המציע	בריאיון נבדקו, בין היתר קריטריונים כגון: זמינות, עמידה בלוחות זמנים, ניסיון בהופעות ומתן עדות וחוות דעת לבתי המשפט, דיונים מקצועיים בצוות טרם מתן המלצות באבחונים מיוחדים וכיוצ"ב.	30%	פרק א' - 29 נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' - 30 נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' - 30 נקודות פרק ב' - לא ניגש	פרק א' - 30 נקודות פרק ב' - לא ניגש
	סה"כ ציון איכות סופי		100%	פרק א' 99 נקודות פרק ב' לא ניגש	פרק א' 100 נקודות פרק ב' לא ניגש	פרק א' 100 נקודות פרק ב' לא ניגש	פרק א' 100 נקודות פרק ב' 65 נקודות
	ציון איכות סופי (משוקלל 40% איכות)		40%	פרק א' 39.6 נקודות פרק ב' לא ניגש	פרק א' 40 נקודות פרק ב' לא ניגש	פרק א' 40 נקודות פרק ב' לא ניגש	פרק א' 40 נקודות פרק ב' 26 נקודות

11. ביום 12.2.2026 התקיימה פתיחת הצעות המחיר במערכת, לאחר אישור החשבת, ולהלן פירוט הצעות המחיר

שנבדקו בשלב השני וציון המחיר המשוקלל:

פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים:

<u>המציע</u>	<u>מציע מס' 1 - מרכז תכלת</u>	<u>מציע מס' 2 - מכון טריאסט שריג</u>	<u>מציע מס' 3 - מכון שלם</u>	<u>מציע מס' 4 - מכון סול</u>
מחיר <u>מוצע</u> לאבחון בש"ח, לא כולל מע"מ (מחיר מקסימום 3,450 ₪)	3,350 ₪	3,450 ₪	3,305 ₪	3,450 ₪
ציון מחיר	$(3305/3350)*60$	$(3305/3450)*60$	$(3305/3305)*60$	$(3305/3450)*60$
ציון מחיר משוקלל 60%	59.19 נקודות	57.48 נקודות	60 נקודות	57.48 נקודות

פרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית:

<u>סוג האבחון</u>	<u>אחוז שקלול</u>	<u>מציע מס' 1 - מרכז תכלת</u>	<u>מציע מס' 2 - מכון טריאסט שריג</u>	<u>מציע מס' 3 - מכון שלם</u>	<u>מציע מס' 4 - מכון סול</u>
					הצעת מחיר משוקללת מחיר לאבחון בש"ח, לא כולל מע"מ
אבחון פסיכודיאגנוסטי לילד/להורה	70%				3,450 ₪
אבחון אינטראקציה להורה וילד	25%	לא ניגש לפרק זה	לא ניגש לפרק זה	לא ניגש לפרק זה	2,500 ₪
אבחנה פסיכיאטרית להורה	5%				2,500 ₪
	100%				
ציון מחיר משוקלל	60% מהציון הכולל				60 נקודות

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

12. להלן פירוט הציונים המשוקללים (40% איכות ו-60% מחיר):

פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים:

<u>פרטי המציע</u>	<u>ציון משוקלל</u>	<u>ציון סופי משוקלל</u>
	<u>איכות (40%)</u>	<u>מחיר (60%)</u>
		<u>(איכות + מחיר) 100%</u>
מציע מס' 1 - מרכז תכלת	39.6	59.19
מציע מס' 2 - מכון טריאסט שריג	40	57.48
מציע מס' 3 - מכון שלם	40	60
מציע מס' 4 - מכון סול	40	57.48

פרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית:

<u>פרטי המציע</u>	<u>ציון משוקלל</u>	<u>ציון סופי משוקלל</u>
	<u>איכות (40%)</u>	<u>מחיר (60%)</u>
		<u>(איכות + מחיר) 100%</u>
מציע מס' 4 - מכון סול	26	60
		86

13. לאור האמור לעיל, ולאחר בחינת ההצעות שהוגשו, מתבקשת הוועדה לאשר את ההתקשרות כמפורט להלן:

13.1. פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים, מבוקש לאשר התקשרות עם המציעים הבאים:

מציע מס' 1 - מרכז תכלת, מציע מס' 2 - מכון טריאסט שריג, מציע מס' 3 - מכון שלם, מציע מס' 4 - מכון סול, אשר הינם 4 המציעים הרלוונטיים אשר קיבלו את הציון המשוקלל כמפורט לעיל, וזאת בהתאם להוראות הבקשה והחוזה המצורף כנספח ז' לבקשה.

לאור הניקוד המשוקלל של המציעים והצעות המחיר הדומות, מבקשים כי ביצוע השירותים יחולק בין המציעים באופן שווה עם גמישות תפעולית בהתאם לצרכים העירוניים, על פי שיקולים מקצועיים, בהתאם לסוג האבחון והיקפו, זמינותם בפועל של המציעים הזוכים, שביעות רצון העירייה מעבודות קודמות וכל שיקול ענייני ומקצועי, כפי שתמצא העירייה לנכון.

בהקשר זה, יוזכר, כי קיימים עומסי עבודה גבוהים בתחום זה בכלל, ובפרט בשנים האחרונות, בעטיים נוצר קושי בזמינות של מכונים לביצוע אבחונים מסוג זה, אשר מצריך, בין היתר, גמישות רבה בחלוקת השירותים בין המכונים.

13.2. פרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית, מבוקש לאשר התקשרות עם המציע הבא:

מציע מס' 4 - מכון סול, המציע היחיד אשר הגיש הצעה לפרק זה, אשר קיבל את הציון המשוקלל כמפורט לעיל, וזאת בהתאם להוראות הבקשה והחוזה המצורף כנספח ז' לבקשה.

לנוכח העובדה כי הוגשה הצעה אחת בלבד עבור פרק זה, וכן לנוכח הקושי המתואר בזמינות של מכונים כאמור לעיל, מובהר בזאת, כי ככל שיהיו צרכים נוספים דומים, לרבות ביצוע אבחוני מסוגלות הורית בשפה הערבית או בשפות זרות, תהא רשאית העירייה לבצע הליך ו/או הליכים נפרדים נוספים בנושא, וזאת בהתאם לצרכים העירוניים ועל פי שיקולים מקצועיים.

14. מובהר, כי בגין מתן עדות בבית משפט תשלם העירייה ₪ 459 לשעה, לא כולל מע"מ.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

בכל הקשור לפרק ב', העירייה תשלם עבור הכנת חוות דעת אינטגרטיבית, הכוללת סיכום והמלצות של כלל הבדיקות שבוצעו על ידי פסיכולוגים שונים במסגרת תיק מסוגלות הורית, סך של 459 ₪ לשעה, לא כולל מע"מ, לפי ביצוע בפועל, וזאת עד למקסימום של 5 שעות עבודה.

15. ההתקשרות השנתית עבור פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים, ופרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית, עומדת על סך של כ- 500,000 ₪ לא כולל מע"מ. המחירים יהיו קבועים בשנת ההתקשרות הראשונה ולא תחול עליהם כל התייקרות או הצמדה. בתחילת כל שנת התקשרות נוספת (החל מהשנה השנייה) יוצמדו המחירים לאחוז השינוי בערך נקודת הזיכוי, כפי שמתפרסם ע"י רשות המיסים מעת לעת.

16. תקופת ההתקשרות על פי החוזה שייחתם בין העירייה לבין הזוכים הינה שנתיים, החל מיום 1.4.2026, כאשר לעירייה תהא שמורה הזכות (האופציה) להאריך תקופה זו בשלוש שנים נוספות, כולן או חלק מהן בכל פעם, הכל בכפוף לתנאי החוזה ונספחיו.

17. סעיפי תקציב ושריונים:

01-843800-781-5 טיפול בילד בקהילה – מת"ס

01-842210-781-3 סיוע למשפחות במצוקה – דרום

01-842210-782-4 סיוע למשפחות במצוקה - מרכז צפון

01-842210-783-5 סיוע למשפחות במצוקה - מזרח

01-843900-784-5 בדיקות מסוגלות הורית

01-847400-781-9 אבחונים לחסרי מעמד

דיון

1. מר בן דוד מציג את הפנייה ומציין, כי ביום 30.7.2025 אישרה הוועדה בהחלטה מס' 45, כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 (להלן: **"תקנות העיריות (מכרזים)"**), לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות, לאור הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים עבור קבלת שירותי אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים ובדיקות מסוגלות הורית כמפורט לעיל, וכן אישרה את תנאי הסף ואמות המידה עבור ההתקשרות.

2. בהתאם להחלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, פנה האגף ביום 23.11.2025, באמצעות מערכת דיגיטלית לניהול הליכים תחרותיים (להלן: **"המערכת"**), ל-10 מציעים שונים בבקשה לקבלת הצעות למתן שירותי קבלת שירותי אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים ובדיקות מסוגלות הורית, וכל זאת בהתאם לתנאי הסף ולאמות המידה שקבעה הוועדה.

3. הבקשה מחולקת ל-2 פרקים, כאשר התקבלו 4 הצעות לפרק א' אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים והצעה אחת לפרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית.

4. ציון האיכות מהווה 40% מהציון הכולל, וציון המחיר מהווה 60% מהציון הכולל.

5. מבדיקה מול הספקים הנוספים אליהם פנתה העירייה – הללו בחרו שלא להגיש הצעות וזאת, לטענתם, בין היתר, בשל התמחור הנמוך למחיר המקסימום בטופס הצעת המחיר עבור ביצוע אבחונים פסיכודיאגנוסטיים ו/או בשל תנאים חוזיים הקשורים ללוחות הזמנים בעבודה המבוקשת.

6. ההצעות שהתקבלו נבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

7. הוועדה מאשרת את עמידת המציעים בתנאי הסף לבקשה ואת ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף, כמפורט בסעיפים 10-12 לפניה.
8. הוועדה מאשרת התקשרות עם המציעים: מרכז תכלת, מכון טריאסט שריג, מכון שלם ומכון סול עבור פרק א' - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים, ועם המציע מכון סול עבור פרק ב' - אבחוני מסוגלות הורית.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
17/26	מינהל השירותים החברתיים	מאשרים התקשרות עבור פרק א' לבקשה - אבחונים פסיכודיאגנוסטיים לילדים	מרכז תכלת	שנתיים	500,000 ₪ לשנה.
			מכון טריאסט שריג	החל מיום 1.4.2026	
			מכון שלם	עם אופציה להארכה לשלוש שנים נוספות	
			מכון סול		
		מאשרים התקשרות עבור פרק ב' לבקשה - אבחוני מסוגלות הורית	מכון סול		

וכמפורט לעיל.

מתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מס' 28/2025, מיום 24.12.2025, החלטה מס' 71/25, אישרה נתנאי סף ואמות מידה לצורך יציאה בהליך תחרותי לפי תקנה 3(8) עבור מתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה.

החלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מצ"ב **כנספת א'** לפנייה זו.

2. בהתאם להחלטות ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, ביום 14.1.2026 פנה האגף, באמצעות מערכת דיגיטלית לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "**המערכת**") לחמישה משרדים שונים בבקשה לקבלת הצעות למתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה.

3. השירותים מושא הבקשה כוללים, בעיקרם, חישוב אגרות בנייה וחובים של היטלי פיתוח, כחלק מהליך הטיפול בבקשות להיתרי בנייה, בהתאם לחוקים, לתקנות ולמדיניות העירייה, קביעה ועריכת חיוב יזום בהיטלי פיתוח על פי ממצאי הבחינה, בהתאם לחוקים, לתקנות ולמדיניות העירייה, עדכון נתוני החיוב ויצירת חיוב עדכני במערכת המידע, בדיקה ובקרה של חובים היסטוריים של דמי השתתפות ו/או היטלי פיתוח וכיו"ב.

4. בהתאם לתנאי הבקשה, תבחר העירייה עד 2 זוכים.

5. המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 25.01.2026, בשעה 14:00.

6. פתיחת ההצעות הדיגיטלית התקיימה ביום 27.01.2026, ונמצא כי הוגשו ארבע הצעות:

מציעה 1 - מרינה שיינבאום.

מציעה 2 - נינל רביצב.

מציעה 3 - א.מ, ראשי תיבות (מציעה פרטית).

מציעה 4 - מ.ד. ראשי תיבות (מציע פרטי).

מציע אחד לא הצליח להגיש את הצעתו במועד שנקבע בתנאי הבקשה, וביקש להאריך את המועד בפועל לאחר שעת ההגשה שנקבעה. מציע נוסף, מ.ד (מציעה פרטי) הגיש הצעה, וביום 1.2.2026 שלח הודעת דוא"ל ממנה עולה כי אינו מעוניין להמשיך בתהליך בשל שכר הטרחה הנמוך, לשיטתו, שנקבע בתנאי הבקשה.

7. מבוקש להביא לידיעת הוועדה, כי המציעות מרינה שיינבאום ונינל רביצב עבדו במחלקת היטלי פיתוח בעירייה לפני שפרשו לפנסיה מתפקידם בשנת 2025. מרינה שיינבאום יצאה לפנסיה בחודש אוקטובר 2025 ונינל רביצב יצאה לפנסיה בחודש אוגוסט 2025.

8. להלן תוצגנה תוצאות עמידת המציעים בתנאי הסף הקבועים בבקשה:

מס' סעיף	נוסח תנאי הסף הקבועים בפרק ג' למסמכי הבקשה	מועמדת 1 - מרינה שיינבאום	מועמדת 2 - נינל רביצב	מועמדת 3 - א.מ. מציעה פרטית.
סעיף 2.1 לפרק ג' למסמכי הבקשה	זהות המציע - המציע הוא אזרח ישראלי או תאגיד המאוגד כדין בישראל, בעל אישור לפי סעיף 2 לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976.	v	v	v
סעיף 2.2 לפרק ג' למסמכי הבקשה	השכלה - המציע הינו בעל תואר אקדמי באחד או יותר מהתחומים הבאים: אדריכלות ו/או הנדסת בניין ו/או הנדסה אזרחית, שקיבל הכרה על-ידי המועצה להשכלה גבוהה, או שהוכר על-ידי משרד החינוך במחלקה להערכת תארים אקדמיים מחוץ לארץ, או לחילופין הינו בעל תעודה (דיפלומה) של הנדסאי או של טכנאי מוסמך.	v	v	v
סעיף 2.3 לפרק ג' למסמכי הבקשה	ניסיון בתחום המבוקש - המציע הינו בעל ניסיון מוכח של שנתיים לפחות בחישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתרי בנייה.	v	v	v

9. להלן ניקוד האיכות של ההצעות בהתאם לאמות המידה המפורטות במסמכי הבקשה:

	אמת המידה	משקל	אופן הערות/הבהרות	מועמדת 1 - מרינה שיינבאום	מועמדת 2 - נינל רביצב	מועמדת 3 - א.מ. מציעה פרטית
א.	שנות ניסיון המציע בחישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח, מעבר למינימום הקבוע בסעיף 2.3 לעיל.	35%	מעל שנתיים ועד ארבע שנים - 20 נקודות מעל 4 שנים ועד 5 שנים - 25 נקודות מעל 5 שנים - 35 נקודות	35	35	20
ב.	המציע הינו בעל ניסיון מוכח במתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתרי בנייה עובר רשויות	20%	ככל שהמציע הינו בעל הניסיון האמור, הוא יהיה זכאי לקבל 20 נקודות בגין אמת מידה זו. ככל שהמציע אינו בעל	20	20	0

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

			הניסיון האמור, המציע לא יהיה זכאי לקבל ניקוד בגין אמת מידה זו.		מקומיות במשך שנה אחת לפחות.	
40	45	45	עד 45 נקודות (בהתאם לפרמטרים הנ"ל). בוצע על פי טופס מובנה.	45%	ג. ריאיון. במסגרת הריאיון ייבחנו, בין היתר, הפרמטרים הבאים: ניסיון רלוונטי, זמינות, עמידה ביעדים, תשובות לשאלות מקצועיות, התאמה לעבודת צוות בסביבה לחוצה, התרשמות אישית וכיו"ב.	
60	100	100		100%	סה"כ	

10. מבוקש להביא לידיעת הוועדה, כי מציעה מס' 3, א.מ (מציעה פרטית), לא השלימה את מלוא המסמכים שנדרשה להמציא בהתאם למסמכי הבקשה לצורך קבלת ניקוד האיכות, על אף פניית העירייה. לנוכח זאת, בחינת הצעתה וניקוד האיכות שניתן לה בוצעו, בחלקם, על סמך הריאיון שנערך עמה. למען הסר ספק יובהר, כי מאחר שהצעתה ממילא לא דורגה כבעלת ניקוד האיכות הגבוה ביותר, אין באמור כדי להשפיע על תוצאות ההליך.

11. לאור המפורט לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר את ההתקשרות עם **מרינה שיינבאום וניל רביצב**, אשר הצעותיהן עומדות בתנאי הסף, וניקוד האיכות של הצעותיהן הינו כמפורט בטבלה בסעיף 9 לעיל.

12. העירייה תשלם עבור ביצוע השירותים מושא בקשה זו סך של 120 ש"ח לשעת עבודה, לא כולל מע"מ. מבלי להתחייב להיקף שעות כזה או אחר, העירייה מעריכה כי היקף השעות החודשי עם זוכה אחת יעמוד על כ-90 שעות עבודה בחודש.

13. תקופת ההתקשרות על פי החוזה שייחתם בין העירייה לבין הזוכה, הינה לתקופה של שנה + אופציה של העירייה להארכת ההתקשרות בארבע שנים נוספות או חלק מהן, בכל פעם (סה"כ 5 שנים). הוועדה מתבקשת בזאת לאשר כי תקופת ההתקשרות תחל כבר מיום 1.3.2026.

14. היקף ההתקשרות השנתי הינו על סך של 320,000 ש"ח, לא כולל מע"מ, עבור שני הזוכים יחדיו.

15. סעיף תקציב: **01-623510-753-8**

16. שריון מס' **0051-26-00081** עבור **ניל רביצב** + **0051-26-00017** עבור **מרינה שיינבאום**

דיון

1. מר בן דוד מציג את הפנייה, ומציין כי ביום 24.12.2025 אישרה הוועדה בהחלטה מס' 71, כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987 (להלן: "**תקנות העיריות (מכרזים)**"), לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 8(3) לתקנות העיריות (מכרזים) חלה על ההתקשרות, לאור הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים לנש"מ עבור מתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה כמפורט לעיל, וכן אישרה את תנאי הסף ואמות המידה עבור ההתקשרות.
2. בהתאם להחלטת ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז הנ"ל, פנה האגף ביום 14.01.2026, באמצעות מערכת דיגיטלית לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "**המערכת**"), לחמישה מציעים שונים, בבקשה לקבלת הצעות למתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה, וכל זאת בהתאם לתנאי הסף ולאמות המידה שקבעה הוועדה: 100% איכות.
3. התקבלו 4 הצעות בלבד, ולאחר החלטת המציע (מ.ד.) על הסרת מועמדותו (מצ"ב) - נותרו 3 הצעות בלבד, אשר נבדקו בהתאם לתנאי הסף ולאמות המידה שקבעה הוועדה.
4. הוועדה מאשרת את עמידת הצעות 3 המציעות: **מרינה שיינבאום, נינל רביצב וא.מ.** בתנאי הסף של הבקשה לקבלת הצעות ואת ניקוד האיכות של המציעות הנ"ל בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות ונבדקו ע"י האגף.
5. הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם בעלות הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר: **מרינה שיינבאום ונינל רביצב** עבור מתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה, והכל בהתאם לתנאי הבקשה לקבלת הצעות על נספחיה.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
18/26	אגף הכנסות מבנייה	מאשרים התקשרות עבור מתן שירותי חישוב אגרות בנייה והיטלי פיתוח בהליך היתר בנייה.	מרינה שיינבאום נינל רביצב	שנה החל מיום 1.3.2026 עם אופציה להארכה בארבע שנים נוספות.	עד 320,000 ₪ ו- 2,160 שעות בשנה לפי תעריף של 120 ₪ לשעת עבודה.

וכמפורט לעיל.

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2026 מיום 10.2.2026, החלטה מס' 7/20, אישרה רישומי יועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
2. ביום 10.12.2025 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "המערכת") ל-5 יועצים הרשומים במאגר בתחום ערים חכמות, להעסקת 2 יועצים:
 - 2.1 יועץ מומחה בתחום אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה;
 - 2.2 יועץ ארגוני.
3. במסגרת התפקיד, היועצים נדרשים להוביל תהליכים אסטרטגיים, עסקיים וטכנולוגיים בתל-אביב-יפו, תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות, על ידי היכרות עם הנעשה בארץ ובעולם בנושאי אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיות מתקדמות.
4. להלן פירוט תנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לפרק ג' לבקשה:
 - 4.1 יועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה - ניסיון של 5 שנים לפחות בתחום ייעוץ בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה.
 - 4.2 ייעוץ ארגוני - ניסיון בתחום של שנתיים לפחות בתחום ייעוץ ארגוני.
5. הבקשה מבוססת על 70% איכות ו-30% מחיר.
6. היקף ההתקשרות ליועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה – 2,000 שעות, וייעוץ ארגוני – עד 1,000 שעות.
7. מחיר המקסימום לשעה ליועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה - 250 ₪, לא כולל מע"מ. מחיר המקסימום לשעה ליועץ בנושא ייעוץ ארגוני, עמד על 220 ₪, לא כולל מע"מ.
8. לאחר דחיות, המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 23.12.2025.
9. ביום 23.12.2025 נפתחה תיבת הצעות האיכות ונמצא כי התקבלו שלוש הצעות: (1) גיא 31 מעלות צפון, (2) חברת אלטרנט, (3) תמיר חסון.
10. מבדיקה מול יתר הגורמים, נמצא כי הסיבה שבגינה לא הוגשה על ידם הצעה היא שלשיטתם המחירים שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום נמוכים מדי לצורך הגשת הצעה.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

11. להלן פירוט ניקוד האיכות על פי תנאי הבקשה לקבלת הצעות, שהינו, כאמור, 70% מהציון הכולל ליועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה :

משקל	אמת המידה
40%	ניסיון ליועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה ניסיון של 5 שנים – 50 נק' ניסיון של 6-7 שנים – 75 נק' ניסיון של 8-9 שנים – 100 נק'
60%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע
100%	סה"כ

12. להלן פירוט ניקוד האיכות על פי תנאי הבקשה לקבלת הצעות, שהינו, כאמור 70% מהציון הכולל ליועץ ארגוני :

משקל	אמת המידה
40%	ניסיון ליועץ בנושא יעוץ ארגוני ניסיון של 2 שנים – 50 נק' ניסיון של 3-4 שנים – 75 נק' ניסיון של 5-6 שנים – 100 נק'
60%	ראיון עם נותן השירותים מטעם המציע
100%	סה"כ

13. להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון המהווה 70% ממרכיב האיכות ליועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה וליועץ בנושא יעוץ ארגוני :

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			הסבר / מענה המציע	ציון
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	התרשמות מן המועמד כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ	5 - 0
2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.	5 - 0
3	התרשמות מקצועית	40		5 - 0

14. לאחר פתיחת הצעות המחיר ובחינת ההצעות במסגרת השלב השני - להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות ליועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה :

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

מספר	שם המציע	ניקוד איכות 70%									מחיר 30%		
		אמת מידה - ניסיון 40			אמת מידה - ריאיון 60								
		מס' שנות ניסיון לפי הצהרה	ניסיון	שקלול	ריאיון אישי התרשמות מניסיון (30)	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תעריף	סה"כ משוקלל			
1	גיא 31 מעלות צפון	8	100	40	5	5	5	250	82.00	24.60	94.60		
3	אלטרנט	30	100	40	4	2	3	250	82.00	24.60	76.96		
4	תמיר חסון	20	100	40	3	3	3	205	100.00	30.00	83.20		

15. לאחר פתיחת הצעות המחיר ובחינת ההצעות במסגרת השלב השני - להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות
ליעוץ ארגוני:

ניקוד איכות 70%												
שם המציע	אמת מידה - ניסיון 40			אמת מידה - ריאיון 60				מחיר 30%			סה"כ שקלול איכות ומחיר	
	מס' שנות ניסיון לפי הצהרת ניסיון	שקלול	ריאיון אישי התרשמות מניסיון (30)	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תעריף	סה"כ מחיר משוקלל				
גיא 31 מעלות צפון	5	100	40	5	5	5	60.00	220	100.00	30.00	100.00	
אלטרנט	20	100	40	4	2	2	31.20	220	100.00	30.00	79.84	
תמיר חסון	לא הוגשה הצעה											

16. יצוין כי, המציע תמיר חסון הגיש הצעה למשרת יועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה בלבד, ולא הגיש הצעה עבור משרת ייעוץ ארגוני.

17. יצוין, כי במהלך בחינת ההצעות שהוגשו, הסתבר כי נפלה טעות בכותרת שמופיעה במסמכי הבקשה לקבלת הצעות, וזאת באופן שאין התאמה בין הכותרת ("נותני שירותים בנושא ייעוץ אסטרטגי, טכנולוגי וארגוני") לבין שם התפקיד המופיע במאגר היועצים שהבקשה להצעות מחיר הופנתה למציעים הכלולים בו (תחום 1 למאגר היועצים – ניהול פרויקטים ויועצים מומחים – תפקיד "יועץ לנושא ערים חכמות"). לנוכח האמור לעיל, פנתה היחידה לשירות המשפטי על מנת לבחון סוגייה זו. בהתאם לחוות דעת השירות המשפטי **המצ"ב כנספח א' לפנייה**, לאור הנימוקים שניתנו על ידי היחידה וההסברים המופיעים בחוו"ד, **הרי שאין מניעה להמשיך בהליכי הבקשה ולהגיש פניה לאישור התקשרות.**

18. לאור האמור לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר התקשרות עם חב' גיא 31 מעלות צפון בע"מ, בהיקף של 2,000 שעות ובהיקף כספי של 500,000 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ), עבור תפקיד יועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה, וכן בהיקף של 1,000 שעות, בהיקף כספי של 250,000 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ), עבור תפקיד

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

יועץ ארגוני. תקופת ההתקשרות הינה שלוש שנים החל ממועד החלטת הוועדה, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות.

19. מצ"ב חוו"ד השירות המשפטי, המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) **כנספח ב' לפנייה**.

20. התקשרות תמומן מסעיפי תקציב ייעוץ מקצועי, 02-0093191001.

נס"ר

MEIR ya@mail.tel-aviv.gov.il <MEIR ya@mail.tel-aviv.gov.il> ירון מאיר - ס. ליועמש סגן מנהל תחום מסחרי; lidgi r@mail.tel-aviv.gov.il <lidgi r@mail.tel-aviv.gov.il> והתקשרויות
Subject: RE: טיוטת פניה לוועדה עליונה - מא119 יועץ אסטרטגי

נטלי בוקר טוב,

מצ"ב

יום טוב,



רונית וסרמן
ראש תחום בכירה מכרזים והתקשרויות
חטיבת תכנון ארגון ומ"מ
אגף טכנולוגיות ומערכות מידע
03-7245440

From: <maudi n@mail.tel-aviv.gov.il> נטלי שמואלי מעודי - ס. בכירה ליועמש מנהלת תחום מסחרי
Sent: Wednesday, February 11, 2026 1:32 AM
To: <hillel r@mail.tel-aviv.gov.il> רונית וסרמן - ראש תחום בכירה מכרזים והתקשרויות; <Noked s@mail.tel-aviv.gov.il> מכרזים והתקשרויות
Cc: <markus y@mail.tel-aviv.gov.il> יעריית מרקוס לוי - מנהלת מחלקת מכרזים ורכש מחשוב; <dayan a@mail.tel-aviv.gov.il> ומעקב
<ben-david moshe@mail.tel-aviv.gov.il> משה בן דוד - מנהל מח מכרזים והתקשרויות; <dayan a@mail.tel-aviv.gov.il> ומעקב
<mashiach s@mail.tel-aviv.gov.il> סיגל משיח אמר - סגנית חשב; <lidgi r@mail.tel-aviv.gov.il> והתקשרויות
<MEIR ya@mail.tel-aviv.gov.il> ירון מאיר - ס. ליועמש סגן מנהל תחום מסחרי; lidgi r@mail.tel-aviv.gov.il <lidgi r@mail.tel-aviv.gov.il> והתקשרויות
Subject: RE: טיוטת פניה לוועדה עליונה - מא119 יועץ אסטרטגי

היי רונית וסמדר,

בהמשך לתכתובת מטה, בחנתי את המסמכים שהועברו לעיוני, ואכן, אין התאמה בין כותרת הבל"מ (נותני שירותים בנושא
ייעוץ אסטרטגי, טכנולוגי וארגוני) לבין שם התפקיד המופיע במאגר היעצים, שהבקשה להצעות מחיר הופנתה למציעים
הכלולים בו (תחום 1 למאגר היעצים – ניהול פרויקטים ויועצים מומחים – תפקיד "יועץ לנושא ערים חכמות").

יחד עם זאת, לאחר שבחנתי את הסברי האגף, ואת הדרישות המקצועיות המפורטות בפרק ד' למסמכי הבל"מ - תיאור
העבודה המבוקשת, ולאחר שהובהר על ידי האגף, כי דרישות מקצועיות אלו גובשו לצורך בחירת יועץ לנושא ערים חכמות
והותאמו לתפקיד זה וליכולות המקצועיות הנדרשות במסגרתו (לדוגמא – הדרישה המקצועית להיכרות עמוקה עם עולם
הרשות המקומית ומגמות עתידיות בעולם ובישראל, ניתוח פתרונות טכנולוגיים, ניסיון בפרויקטים מבוססי דאטה עירוני, ותק
וניסיון בתחום חדשנות עירונית, דיגיטציה ואינטגרציה טכנולוגית בערים ו/או במערכות טכנולוגיות המשמשות ערים), ומאחר
שהבקשה לקבלת הצעות הועברה למציעים הכלולים במאגר בתפקיד יועץ לנושא ערים חכמות, ולאור השלב בו מצוי ההליך
התחרותי – לאחר פתיחת ההצעות ובחינתן, אני סבורה, כי בנסיבות העניין, ניתן להמשיך בהליכי הבקשה לקבלת הצעות,
ולפנות לוועדה לאישור תוצאות הבקשה.

רונית – לא מצאתי פניה לחו"ד משפטית לתחולת תקנה (8)3. אודה לקבלתה לצורך עריכת חוות הדעת המשפטית.

בברכה,



נטלי שמואלי מעודי עו"ד
ס. בכירה ליועמש מנהלת תחום מסחרי
השירות המשפטי
אזרחית

תאריך: 17.2.2026

לכבוד: היועץ המשפטי

הגדון: בקשה לפטור ממכרז לפי תקנה 8(3) **נספח ב'**

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
	טכנולוגיות ומערכות מידע	תכנון ובקרת פרויקטים

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
מא119 – יועץ לנושא ערים חכמות	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בנושא ייעוץ אסטרטגי, טכנולוגי וארגוני לאפיון תהליכים עסקיים וטכניים למערכת מקוונת לאזרחים ולעסקים, תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות (יועץ לערים חכמות). במסגרת התפקיד נותן השירותים נדרש להוביל תהליכים אסטרטגיים, עסקיים וטכנולוגיים בתל-אביב-יפו, תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות. לצורך מתן הפתרונות, נותן השירותים נדרש להיכרות וידע עם הנעשה בארץ ובעולם בנושאי אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיות מתקדמות. בנוסף, מנותן השירותים נדרשת היכרות מעמיקה ומומחיות בתחום עולם הסטרטאפים, וכן ידע ניסיון רב בתחום תכניות האצה. נותן השירותים נדרש להיות בעל ידע והיכרות עם הנעשה בארץ ובעולם בתחום החדשנות.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
3 שנים	2,250,000 ₪ (ללא מע"מ)

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 8(3)

מהי ייחודיות ההתקשרות שבגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 8(3), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
מן הנש"מ נדרשים יחסי אמון מיוחדים בינו לבין העירייה, וכן ידע ייחודי, כדלקמן: יחסי אמון - במסגרת תפקידו, נותן השירותים, יעבוד מול גורמים עירוניים, כחלק מצוות פיתוח הקיים באגף טכנולוגיות ומערכות מידע. בנוסף, נותן השירותים יעבוד מול גורמים חוץ עירוניים, כגון ספקים, ספקים פוטנציאליים ומנהלי תוכניות אקסלרציה, שכן במסגרת התפקיד נותן השירותים יידרש לחבר בין סטרטאפים לעירייה. דהיינו, נותן השירותים ישמש הן כנציג העירייה והן יידרש להפעיל שיקול דעת באשר לטובתה. בנוסף, נותן השירותים נדרש להוביל תהליכים בעלי השפעה עירונית רוחבית, תוך ניהול ממשקים רחבים נוספים, בעלי השפעה על העירייה, תושביה ומבקריה. זאת ועוד, בשל ההכרות הנדרשת עם צרכי העירייה, ייחשף הנש"מ למידע רגיש, כגון פעולת מערכות חירום, פרוטוקולים של חירום, פרוטוקולים של אבטחה, גישה למערכות המכילות מידע על תושבים ועוד. ידע ייחודי - מתוקף תפקידו, נותן השירותים נדרש להכיר את המערכות והממשקים הספציפיים הקיימים בעירייה, חלקם ייחודיים לעירייה.

חתימת היחידה

מנהל האגף

4. חוות דעת היועץ המשפטי

לאחר בחינת ההתקשרות המבוקשת על תנאיה ואת הנתונים שנמסרו מאת אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, עולה כי מדובר בהתקשרות עם יועץ מומחה בתחומי ייעוץ אסטרטגי, טכנולוגי וארגוני לאפיון תהליכים

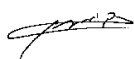
עסקיים וטכניים למערכת מקוונת לאזרחים ולעסקים, תוך שימוש במתודולוגיות וטכנולוגיות עדכניות (יועץ לערים חכמות). זאת תוך הובלת תהליכים אסטרטגיים, עסקיים וטכנולוגיים בתחומים מושא שירותי הייעוץ מושא הבקשה.

כן נבחנו נימוקי האגף בעניין הידע והמומחיות המיוחדים, הנדרשים לשם מתן השירותים מושא הבקשה - הדורשים היכרות מעמיקה עם תחום הערים החכמות, וכן ידע נרחב ועדכני, מהארץ והעולם, בתחום החדשנות, שימוש ועבודה עם טכנולוגיות מתקדמות ויישום נושאים אסטרטגיים בתחום. בנוסף, נדרש מנותן השירותים ניסיון רב בתחום ההאצה ועבודה מול סטארטאפים וקישור בינם לבין גורמים בעירייה. זאת ועוד, הודגש בידי האגף כי על נותן השירותים להיות בעל היכרות עם המערכות והממשקים הספציפיים הקיימים בעירייה, לרבות עם מערכות הייחודיות לה.

בנוסף, עולה כי השירותים הנדרשים מצריכים יחסי אמון מיוחדים, שכן נותן השירותים ישתלב בצוות פיתוח קיים באגף; עתיד לנהל ממשק עבודה עם גורמים רבים בעירייה מתוקף מתן השירותים, ואף יקיים ממשק עבודה עם גורמים מחוץ לעירייה, דוגמת ספקים, מנהלי תכניות האצה וסטארטאפים, הכל תוך הפעלת שיקול דעת רחב ותוך נטילת חלק בתהליכים בעלי השלכות רחב במישור העירוני והובלתם. בנוסף, נמסר כי נותן השירותים עתיד, במסגרת מתן השירותים, להיחשף למידע רגיש דוגמת מערכות חירום בעירייה, פרוטוקולי חירום ואבטחה, ואף יקבל גישה למערכות המכילות מידע רגיש על תושבי העיר ועוד.

לאור האמור לעיל, ובשים לב לנתונים שנמסרו אודות פרטי ההתקשרות ומאפייניה, לאור ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, לאור אופיים וטיבם של שירותים אלה ולאור הנתונים שאליהם ייחשף נותן השירותים במסגרת שירותיו מול מגוון היחידות הרלוונטיות בעירייה ומערכתה, לרבות מערכות חירום - אני סבור כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה ידע ומומחיות מיוחדים, כמו גם היכרות וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, ובנוסף דורשת יחסי אמון מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית. משכך, תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,



שמעון דיאוגטמן, עו"ד
עוזר ראשי ליועמ"ש

דיון

1. מר בן דוד מציג את הפנייה, ומציין כי ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה (8)3 לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, בשיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20, אישרה רישומי יועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
2. ביום 10.12.2025 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים ל-5 יועצים הרשומים במאגר בתחום ערים חכמות, להתקשרות עם 2 יועצים: יועץ מומחה בתחום אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה ויועץ ארגוני.
3. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
4. המציעים התבקשו להציע מחיר לשעת עבודה לא כולל מע"מ, כאשר מחיר המקסימום שנקבע במסמכי הבקשה ליועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה הינו 250 ₪ לא כולל מע"מ, וליועץ בנושא ארגוני הינו 220 ₪ לא כולל מע"מ.
5. התקבלו 3 הצעות: ג'או 31 מעלות צפון, חברת אלטרנט ותמיר חסון.
6. מבדיקה מול יתר הגורמים, נמצא כי הסיבה שבגינה לא הוגשה על ידם הצעה היא כי המחירים שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום נמוכים מדי, לטענתם, לצורך הגשת הצעה.
7. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 11-13 לפנייה זו.
8. ההצעות שהתקבלו נבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
9. הוועדה מאשרת את עמידת המציעים בתנאי הסף ואת ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, אשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.
10. הוועדה מאשרת כי נפלה טעות בכותרת שמופיעה במסמכי הבקשה לקבלת הצעות וזאת באופן שאין התאמה בין הכותרת ("נותני שירותים בנושא ייעוץ אסטרטגי, טכנולוגי וארגוני") לבין שם התפקיד המופיע במאגר היועצים שהבקשה להצעות מחיר הופנתה למציעים הכלולים בו (תחום 1 למאגר היועצים – ניהול פרויקטים ויועצים מומחים – תפקיד "יועץ לנושא ערים חכמות"), וזאת בהתאם לחוות דעת השירות המשפטי, המצ"ב כנספח א' לפנייה, וכי אין מניעה להמשיך בהליכי הבקשה ולהגיש פניה לאישור התקשרות.
11. הוועדה דנה בבקשה לאחר שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי ההתקשרות המבוקשת היא כזו הדורשת ידע ומומחיות מיוחדת וכן יחסי אמון מיוחדים, בהתאם להוראות תקנה (8)3 לתקנות וכי היא חלה על ההתקשרות, וזאת לאחר שבחן את הסברי היחידה, לפיהם מדובר בהתקשרות עם יועץ מומחה בתחומי ייעוץ אסטרטגי, טכנולוגי וארגוני לאפיון תהליכים עסקיים וטכניים למערכת מקוונת לאזרחים ולעסקים.
12. הוועדה בחנה את הסברי היחידה, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים ידע ומומחיות מיוחדת וכן יחסי אמון מיוחדים במתן השירותים, מאחר שנדרש כי לנותן השירותים יהא ניסיון רב בתחום ההאצה ועבודה מול סטארטאפים וקישור בינם לבין גורמים בעירייה. זאת ועוד. הודגש בידי האגף כי על נותן השירותים להיות בעל היכרות עם המערכות והממשקים הספציפיים הקיימים בעירייה, לרבות עם מערכות הייחודיות לה.
13. הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם חב' ג'או 31 מעלות צפון בע"מ עבור תפקיד יועץ מומחה בנושא אסטרטגיה, תהליכי עבודה וטכנולוגיה ועבור תפקיד יועץ ארגוני, והכל בהתאם לתנאי הבקשה לקבלת הצעות על נספחיה.

החלטה

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 7/2026 מיום 25.2.2026

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
19/26	אגף טכנולוגיות ומערכות מידע	מאשרים התקשרות מתוך מאגר יועצים בתחום ערים חכמות עבור יעוץ אסטרטגי, טכנולוגי.	גיא או 31 מעלות צפון בע"מ	שלוש שנים החל ממועד החלטת הוועדה, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות.	עד 500,000 ₪ ובהיקף של עד 2,000 שעות בשנה
		מאשרים התקשרות מתוך מאגר יועצים בתחום ערים חכמות עבור יעוץ ארגוני.			עד 250,000 ₪ ובהיקף של עד 1,000 שעות בשנה

וכמפורט לעיל.

רו"ח דורי,
מנהלת אגף החשבות

מנחם לייבה,
מנכ"ל העירייה

רו"ח רוית דורי,
מנהלת אגף חשבות

עו"ד עוזי סלמן,
היועמ"ש לעירייה

26/03/2026

תאריך

24.3.26

תאריך

24/3/26

תאריך

משה בן דוד,
מנהל מח' מכרזים והתקשרויות

26/03/2026

תאריך

בברכה,